

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW



Benut de diversiteit aan contracten

CROW ProContract

Rob van Maanen
Aanbesteden en Contracteren, CROW

Eigenaarschap: K.U.V. Kennis- en ProContract Nieuwegein 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Onderwerpen

- Onderzoek IBR
- Achtergronden
- Wat is een hybride contract
- UAVgc versus UAV
- Aandachtspunten
- Wanneer wel of niet

Eigenaarschap: K.U.V. Kennis- en ProContract Nieuwegein 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Wet- en Regelgeving

Europese richtlijnen:

- 2004/18/EG klassieke sectoren
- 2004/17/EG speciale sectoren (nuts)
- 2007/66/EG Rechtsbeschermingsrichtlijn

Nationaal:

- Aanbestedingswet
- Aanbestedingsbesluit (ARW 2012 + Gids Proportionaliteit)
- Klachtenregeling
- Richtsnoeren voor Levering & Diensten

Toekomst:

- Per april 2016 nieuwe richtlijnen

Eigenaarschap: K.U.V. Kennis- en ProContract Nieuwegein 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Onderzoek ibr

Opzet onderzoek

- Veldonderzoek door middel van interviews
- Bureauonderzoek naar geschiktheid juridisch/administratieve kaders (UAVgc – UAV)
- Aandachtspunten
- Conclusies en aanbevelingen

De hybride vraag van de opdrachtgever

Een onderzoek naar flexibele verdeling van contractrisico's en -aansprakelijkheid in de relatie met de opdrachtgever

prof. dr. H.A.A. Claas-Delbeek
ing. W.A.J. van
R. Dr. S.S. Meijerink

ibr
Innovatie en Risico

CROW



Eigenaarschap: K.U.V. Kennis- en ProContract Nieuwegein 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Nieuwe EU Richtlijnen

De 3 nieuwe Europese richtlijnen

- Klassieke overheid: Het gunnen van overheidsopdrachten (2014/24/EU).
- Water, energievoorziening, vervoer en post: Het gunnen van opdrachten door de aanbestedende diensten werkzaam in de sectoren water, energievoorziening, vervoer en post (2014/25/EU).
- Concessies: De gunning van concessies (2014/23/EU).

Wanneer in werking

- Op 28 maart 2014 gepubliceerd
- Implementatie vóór 18 april 2016



Eigenaarschap: K.U.V. Kennis- en ProContract Nieuwegein 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

UAV-GC 2005 versus UAV 2012

Rapport IBR:

'De combinatie van de hybride vraag met de UAV 2012 stuit op praktische problemen (er moet heel veel geregeld worden in afwijking van het vertrekpunt met alle risico's van dien) en stuit op principiële problemen. Deze problemen maken dat deze combinatie wordt ontraden.'

Eigenaarschap: K.U.V. Kennis- en ProContract Nieuwegein 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Rapport IBR:

- in druk te verkrijgen via de site van IBR: www.ibr.nl
- digitaal als pdf-bestand via de site van CROW: www.crow.nl



Reprezentatie K2/14 kennis.crow.nl/ProContract/Innovatie/02_juli_2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Wat is een hybride contract?

Een hybride contract is een UAVgc contract met op onderdelen een gedetailleerde vraagspecificatie.

Dat wil zeggen: de spelregels vanuit de UAVgc zijn leidend. (UAV is niet van toepassing)

Dat wil zeggen: zowel traditioneel als geïntegreerd in één contract

RAW = Oplossingen (technisch) specificeren
 GC = Functioneel specificeren
 +
 Hybride

Reprezentatie K2/14 kennis.crow.nl/ProContract/Innovatie/02_juli_2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Behoeftes

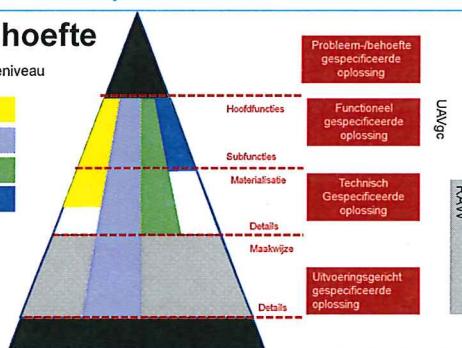
Specificatieniveau

kunstwerk

fundering

verharding

VRI



UAVgc
RAW

Reprezentatie K2/14 kennis.crow.nl/ProContract/Innovatie/02_juli_2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Hybride contracten

- Afgelopen jaren verandering in contractenlandschap
- 3 belangrijke contractvormen: traditioneel, hybride en geïntegreerd
- Het online platform CROW ProContract
- Ondersteuning bij opstellen via CROW ProContract
- Hybride contracten waren juridisch niet in orde
- Wetenschappelijk onderzoek met IBR

Reprezentatie K2/14 kennis.crow.nl/ProContract/Innovatie/02_juli_2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Achtergronden zoals

Aard van het Project



Mogelijke Risico's ?



Reprezentatie K2/14 kennis.crow.nl/ProContract/Innovatie/02_juli_2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

RAW systematiek

RAW Deel 1

RAW Deel 2

RAW Deel 3

RAW onder UAVgc (hybride)

Deel 1: Algemeen

Deel 2: Resultaatsverplichtingen

Deel 3: Eisen

UAVgc

Vraagspecificatie

Reprezentatie K2/14 kennis.crow.nl/ProContract/Innovatie/02_juli_2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Aandachtspunten

Aanvullend te regelen in contract

- Verrekening hoeveelheden
- Raakvlakken (interne)

Mogelijke valkuilen

- Competenties
- Verantwoordelijkheden kwaliteitsborging

Rechtspraak RZA/Voornis, casus PricewaterhouseCoopers, 01 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Nieuwe contractvorm → hybride contract

- 100% UAV – GC contract
- format RAW bestek

Model Basisovereenkomst 14 okt 2015

2010

Functie in RAW	Baanomschrijving	INSTRUMENTEN					BESCHRIJVING		
		Regio	RAW	Raw-Bestek	Brexitron	Hybride	Model Basisovereenkomst	Design & Contract 2015 (RAW)	Turkey
Ontwerp	Ontwerper								
Opdracht	Opdrachtgever								
Uitvoering	Uitvoerder								
Keuring	Keurder								
Zaak	Zaak								

Rechtspraak RZA/Voornis, casus PricewaterhouseCoopers, 01 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Ondersteuning

- Model Basisovereenkomst hybride contracten
- Modellen Annexen
- Set bepalingen voor opname in Vraagspecificatie
- Vanaf medio 2015: CROW Basisspecificaties ("Ontvlochten eisen", Standaard RAW Bepalingen, ontdaan van UAV)
- Coaching

Rechtspraak RZA/Voornis, casus PricewaterhouseCoopers, 01 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Aanbestedingsdocumenten

- Aanbestedingsdocumenten / regelgeving (ARW 2012?, eigen inschrijvingsleidraad?)
- Basisovereenkomst
- Vraagspecificatie (in vorm RAW bestek)
- Annexen
- Bijlagen
- Tekeningen

Rechtspraak RZA/Voornis, casus PricewaterhouseCoopers, 01 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Wanneer hybride contract

Hybride contracten alleen om de juiste redenen kiezen!

2 vragen:

- is er een goed te motiveren reden om een deel van het ontwerp in eigen hand te houden EN
- is er een goed te motiveren reden om een deel van het ontwerp aan de opdrachtnemer op te dragen

Rechtspraak RZA/Voornis, casus PricewaterhouseCoopers, 01 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Uitdagingen voor de OG

heb't lef!

Ja, maar wat als alles lukt?

I accept I can't control everything

I trust all will be okay in the end

Rechtspraak RZA/Voornis, casus PricewaterhouseCoopers, 01 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Uitdagingen ON






Eigenaarders K.O.V. Kennisplatform ProContract & Hogeschool Delft juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Doel CROW ProContract

Faciliteren bij proces van opstellen, aanbesteden en uitvoeren van contracten

- Ontsluiten van kennisproducten en hulpmiddelen
- Vanaf eerste keuzes tot en met verificatie uitvoering

Eigenaarders K.O.V. Kennisplatform ProContract & Hogeschool Delft juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW



**CROW
ProContract**

Eigenaarders K.O.V. Kennisplatform ProContract & Hogeschool Delft juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Voor wie?

- Provincies
- Waterschappen
- Gemeenten

Partijen die voor hen werken:

- Advies/ingenieursbureaus
- Aannemer (opdrachtnemers)

Eigenaarders K.O.V. Kennisplatform ProContract & Hogeschool Delft juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

CROW ProContract

- Al bij aanvang van een project moeten er keuzes gemaakt worden over contractvorm
- Ontwikkeling van het Contracteringskompas,
- Zelf ervaren? Dat kan! Vervolgens via www.crow.nl
- 'Mijn CROW'

Eigenaarders K.O.V. Kennisplatform ProContract & Hogeschool Delft juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

UITGANGSPUNTEN

- Gehele werkproces ondersteunend
- Contract: Infra-werken, Openbare Ruimte en Groen
- Aanbesteding: openbaar, niet-openbaar en onderhands
- UAV én UAVgc als voorwaarden
- Gezamenlijk ontwikkelde content

Eigenaarders K.O.V. Kennisplatform ProContract & Hogeschool Delft juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

CROW ProContract

- 'Startpagina' voor professional op gebied van aanbesteden en contracteren
- Heldere procesfasering (afwegen, opstellen, aanbesteden en uitvoeren van Infra-contracten)
- Ontsluiten relevante kennisproducten en hulpmiddelen (CROW en derden), zowel algemeen als per fase

Reproductie: K2V/Kenniskolm, CROW ProContract Pagina 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

AANBESTEDEN



Documentgenerator aanbestedingsleidraad


- Documentgenerator aanbesteden:
 - ✓ Openbaar:
 - ✓ Aanbestedingsleidraad
 - ✓ Niet-openbaar
 - ✓ Selectieleidraad
 - ✓ Inschrijvingsleidraad
 - ✓ Onderhands
 - ✓ Aanbestedingsleidraad
- Doorontwikkeling o.a.:
 - ✓ Koppeling met ABK

Reproductie: K2V/Kenniskolm, CROW ProContract Pagina 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

AFWEGEN



Contracteringskompas

- Contracteringskompas
- Doorontwikkeling o.a.:
- Aanbestedingskompas

Reproductie: K2V/Kenniskolm, CROW ProContract Pagina 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

UITVOEREN



CROW Basisspecificaties (8/2015)

- Doorontwikkeling via pilots o.a.:
- Toetsing- & Applicatieplan
- Keuringsplan
- uitvoeringswerkzaamheden

Reproductie: K2V/Kenniskolm, CROW ProContract Pagina 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

OPSTELLEN



Documentgenerator contracteren:

- ✓ Model Basisovereenkomst
- ✓ Annexen
- ✓ Toevoegen externe documenten

Gefaciliteerde contractvormen:

- ✓ Traditioneel (RAW) – in ontwikkeling
- ✓ Hybride – 8/2015 beschikbaar
- ✓ Geïntegreerd - beschikbaar

Reproductie: K2V/Kenniskolm, CROW ProContract Pagina 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Beheer CROW ProContract

- Professioneel beheer & onderhoud (CROW)
- Juridische bewezen content
- Best practices geharmoniseerd op een platform
- Opgesteld door sector
- Flexibel (eenduidigheid tussen contract- en aanbestedingsvormen)

Reproductie: K2V/Kenniskolm, CROW ProContract Pagina 02 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Inloggen

Aanmaken project en beheerstructuur inrichten

Afwegen Opstellen Aanbesteden Uitvoeren

CROW ProContractdata: CROW Basispecificaties (eisen, proeven, e.d.)

Reproductie: KUN Kennisplatform ProContract Nijmegen 07 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Contracteringskompas

Reproductie: KUN Kennisplatform ProContract Nijmegen 07 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

VOORDELEN IN TOEPASSING

- Standaard formats voor contracten en aanbestedingsdocumenten
- Uniforme formats vergroten de herkenbaarheid:
 - Efficiënt
 - Betrouwbaar
 - Wiel is al uitgevonden
 - Groot leereffect door kennis en ervaringen te delen
 - Allround toolbox
 - Kans om energie te steken in hetgeen écht uniek en bijzonder is in het project

Reproductie: KUN Kennisplatform ProContract Nijmegen 07 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Aanpak projecten en contractering 'van opdracht naar resultaat'

Procespoor

Documenten

Reproductie: KUN Kennisplatform ProContract Nijmegen 07 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

VOORDELEN IN GEBRUIK

- Eenvoudig faciliteren van totale werkproces
- Meer mensen werken tegelijk aan project (intern/extern)
- Toewijzing door projectbeheerder
- Veilig – alleen toegang voor toegewezen personen
- Eigen bestanden toevoegen
- Eén keer gegevens invoeren

Reproductie: KUN Kennisplatform ProContract Nijmegen 07 juli 2015

praktische kennis direct toepasbaar

kennisplatform
CROW

Aanleiding Contracteringskompas

- Contractkeuze expliciet moment in proces van projectaanpak
- Vanuit aard van waterschapsproject kijken naar contractvorm en strategie, ook in relatie tot risico's
- Doorgronden project door en met projectteam (diablog)
- Iedere deelnemer vanuit eigen rol/verantwoordelijkheid en inhoud
- Gezamenlijk beschouwen alle relevante elementen om tot herleidbare en afgewogen keuze(s) te komen
- Expliciet motiveren en vastleggen van keuzes (herleidbaar)

Gratis beschikbaar via www.crow.nl (CROW ProContract)

Reproductie: KUN Kennisplatform ProContract Nijmegen 07 juli 2015

praktische kennis **direct toepasbaar**

kennisplatform
CROW

Aanpak contractkeuze en - strategie

- Bij aanvang van project (interne projectopdracht)
- Expliciete afweging contractkeuze en -vorm
- Doel: meest passende contract bij project(resultaat) -> 'best fit'
- Vrije keuze in contractvorm (traditioneel (UAV), geïntegreerd en hybride (UAV-gc))
- Afweging: wat in contract, wat in EMVI
- Risico's: welke risico's bij OG, welke bij ON;
wie is het beste in staat risico's te beheersen?



Beleidsmaat 62-V/A Kennis Café ProContract | Pagina 102 | Juli 2015

praktische kennis **direct toepasbaar**

kennisplatform
CROW

Contractenkompas – wat brengt het ons?

- Bewustwording over contractvormen, -keuzes en effecten i.r.t. project
- Contractkeuzesessies met Projectteam en interne OG
- Herleidbare contractkeuze en -strategie in vroegtijdig stadium
- Hulpmiddel voor dialoog in en met team/interne OG
- Bewuste en afgewogen keuze
- Risicobewust
- Expliciet werken
- Contractvorm die meest passend is bij opgave

Beleidsmaat 62-V/A Kennis Café ProContract | Pagina 102 | Juli 2015

praktische kennis **direct toepasbaar**

kennisplatform
CROW

AFWEEGCRITERIA BIJ CONTRACTKEUZE

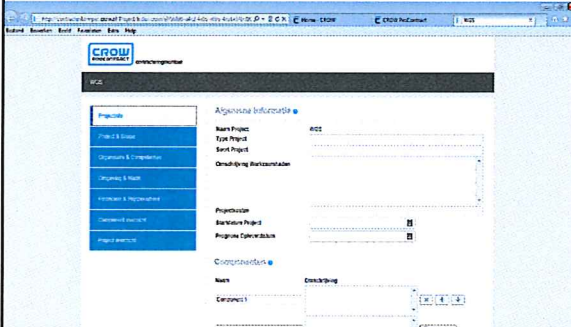
o.b.v. contractafweging keuze contractvorm. Te beschouwen aspecten o.a.:

- Type project
- Complexiteit
- Omgeving
- Techniek/technische (on)mogelijkheden
- Mate van functionele beschrijving eisen
- Type risico (risicoperceptie) en beheersbaarheid
- Capaciteit organisatie en markt
- Ontwikkeling medewerkers eigen organisatie
- Kennis binnen eigen organisatie en kennis markt
- Beschikbaarheid kwalitatief geschikte marktpartijen
- Kosten
- Toepassing innovatie
- Doorlooptijd/planning

Beleidsmaat 62-V/A Kennis Café ProContract | Pagina 101 | Juli 2015

praktische kennis **direct toepasbaar**

kennisplatform
CROW



Beleidsmaat 62-V/A Kennis Café ProContract | Pagina 102 | Juli 2015

praktische kennis **direct toepasbaar**

kennisplatform
CROW

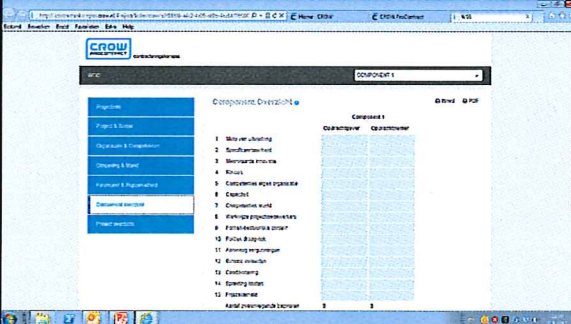
Waar gebruiken we het voor

- Contractafweging voor projecten (tot ca € 2 mio)
- Bij grotere/complexere projecten gebruik ContractKeuzeMethodiek APPM
- Contracteringskompas is digitale tool voor contractkeuze-afweging en keuze contractvorm
- Ondersteunend voor contractkeuzeproces
- Besluit wordt expliciet en gemotiveerd beschreven
- Bepaling richting (UAV, hybride, UAV-gc)
- Vervolgens concrete keuze voor specifieke contractvorm
- Herleidbare afwegingen en keuzes
- Gespreksdocument voor projectleider en interne opdrachtgever
- Relatie met risicodossier

Beleidsmaat 62-V/A Kennis Café ProContract | Pagina 101 | Juli 2015

praktische kennis **direct toepasbaar**

kennisplatform
CROW



Beleidsmaat 62-V/A Kennis Café ProContract | Pagina 102 | Juli 2015

